



Landsteiner Stichting
voor Bloedtransfusieresearch

Landsteiner Foundation
for Blood Transfusion Research

LSBR

Beleidsplan 2026 - 2030

17 november 2025

TELEFOON

06 – 177 409 20

MAIL

b.kranenburg@lsbr.nl

WEBSITE

www.lsbr.nl

Beleidsplan

2026 - 2030

Het bestuur van de Landsteiner Stichting voor Bloedtransfusieresearch (LSBR) stelt in de vergadering van 11 november 2025 onderstaand beleidsplan vast. Het beleidsplan is geldig voor de periode 2026 – 2030, maar wordt ten minste jaarlijks geactualiseerd.

Strategie

Doelstelling

■ De Landsteiner Stichting voor Bloedtransfusieresearch heeft als primaire doelstelling het subsidiëren van researchprojecten zoals vastgelegd in artikel 3.1 van de statuten:

De stichting heeft ten doel: de bevordering van wetenschappelijk onderzoek, in het bijzonder van fundamentele aard, op het gebied van bloedtransfusie, en op het gebied van bloed, bloedproducten, bloedziekten en verwante aandoeningen, voor zover deze onderwerpen samenhangen met bloedtransfusie en transplantatie van bloedcellen, klinisch en experimenteel onderzoek daaronder begrepen.

Afwezigheid winstoogmerk

■ Met de uitvoering van deze doelstellingen beoogt de LSBR het algemeen belang te dienen. De LSBR heeft geen winstoogmerk. De opbrengsten welke de LSBR behaalt uit haar activiteiten worden direct of indirect ingezet ter verwezenlijking van haar doelstellingen.

Bestemming liquidatiesaldo

- Statuten, artikel 13 lid 2 en 3:
 2. Ingeval van ontbinding geschiedt de vereffening door de ten tijde daarvan in functie zijnde bestuurders; met betrekking tot die vereffening behouden de statuten ook ten aanzien van de voorziening in vacatures overeenkomstige toepassing.
 3. Hetgeen na voldoening van alle schulden van het vermogen der ontbonden stichting overblijft wordt besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling in de zin van de Algemene Wet inzake Rijksbelastingen met een gelijksoortige doelstelling.

Beleid

- Om de primaire doelstelling te verwezenlijken doet de LSBR jaarlijks een *Call for Pre-proposals* uitgaan waarin zij oproept tot het indienen van vooraanvragen van wetenschappelijke projectvoorstellen op het onderzoeksterrein zoals verwoord in de doelstelling.
- Binnen de jaarlijkse subsidieronde voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten is tevens ruimte voor toekenning van ten minste één onderzoeksproject in het kader van het fellowship-programma. Tevens is binnen uit het vastgestelde budget van de jaarlijkse subsidieronde ruimte voor de subsidievorm “Early Career Grant” om aan de carrière van jonge onderzoekers bij te kunnen dragen.
- Voor de selectie- en beoordelingsprocedure maakt het bestuur van de LSBR gebruik van een Wetenschappelijke Adviesraad en externe referenten.
- De beoordeling van vooraanvragen, opgesteld volgens een vastgesteld formulier, wordt gedaan door de Wetenschappelijke Adviesraad. Uit alle ingediende vooraanvragen wordt een selectie gemaakt van vooraanvragen van hoge wetenschappelijke kwaliteit waarvoor, mits relevant voor de doelstelling van de LSBR, een volledige aanvraag, wederom volgens een vastgesteld formulier, kan worden ingediend.

- Uitgewerkte subsidieaanvragen of projectvoorstellen worden tijdens de beoordelings- en selectieprocedure aan externe referenten voorgelegd voor een beoordeling van hun wetenschappelijke kwaliteit. Beleid is om het in 2022 ingevoerde onderdeel *Sex as a Biological Variable* in komende subsidierondes te evalueren, monitoren en uit te breiden. Tevens worden de projectvoorstellen en de externe reviews door de Wetenschappelijke Adviesraad beoordeeld in een plenaire vergadering.
- Een intern beleidsdocument met betrekking tot ad-hoc subsidieaanvragen is aan de LSBR-manual toegevoegd.
- De Stichting Sanquin Bloedvoorziening kan tevens voorstellen indienen voor een researchprogramma, dat, voor zover honorering naar de mening van het bestuur financieel verantwoord zou zijn, eveneens onderworpen wordt aan een wetenschappelijke beoordeling.
- De LSBR voldoet aan de Code Goed bestuur van de FIN. Om hieraan te voldoen wordt de Good Governance elk jaar gevalideerd, waarbij een interne toetsing voorafgaat aan het onderschrijven van de Jaarlijkse Verklaring naleving FIN Code Goed Bestuur.
- De LSBR streeft naar diversiteit en inclusie voor de samenstelling van haar bestuur, adviesraad en commissies. Het doel is om met diversiteit en inclusie te komen tot afgewogen besluitvorming, creativiteit, optimale inzet van ieders kwaliteiten en een sterke verbondenheid.

Werkzaamheden voor het beheer van gelden

- De LSBR doet niet aan actieve fondsenwerving. Voor het beheer van het vermogen heeft het bestuur van de LSBR een fiduciar beheerovereenkomst met een externe vermogensbeheerder. De LSBR heeft hiervoor een beleggingsbeleid en beleggingsmandaat vastgesteld.

Meerjarenbegroting 2026-2030

- In onderstaand overzicht is de meerjarenbegroting 2026-2030 opgenomen van de LSBR. Het rendement wordt berekend over de hoogte van de effectenportefeuille per ultimo voorgaand jaar. De hoogte van de beleggingsportefeuille wordt bepaald door de stand per ultimo voorgaand boekjaar plus het rendement uit beleggingen en onttrekking uit de portefeuille. In 2025 wordt er circa € 4,5 miljoen aan de beleggingsportefeuille onttrokken om de uitgaven te kunnen voldoen. In de jaren daarna € 4 miljoen per jaar en in 2030 € 3,5 miljoen. In de begroting van 2026 is gerekend met een 4-jarig gemiddeld rendement van jaarlijks 4,66% over het belegd vermogen van de doelportefeuille voor LSBR conform de opgave van de externe vermogensbeheerder. Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt uitgevoerd door de vermogensbeheerder conform het geldende beleggingsmandaat en beleggingsbeleid van de LSBR.

Begroting LSBR 2026-2030										
(bedragen x € 1.000)	Werkelijk 2023	Werkelijk 2024	Cum Sept 2025	Forecast 2025	Begroot 2025	Begroot 2026	Begroot 2027	Begroot 2028	Begroot 2029	Begroot 2030
Inkomsten uit beleggingen										
Interest banken-Aegon AM	5	42	6	10	-	-	-	-	-	-
Gerealiseerde inkomsten uit beleggingen	3.004	633	256	256	6.632	5.198	5.254	5.312	5.373	5.437
Ongerealiseerde inkomsten uit beleggingen	6.749	9.970	2.070	2.070						
Overige opbrengsten	78	21	0	0						
	9.836	10.666	2.332	2.336	6.632	5.198	5.254	5.312	5.373	5.437
Bedrijfskosten										
Wetenschappelijke projecten	4.035	3.323	-	4.650	4.600	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Administratiekosten	85	89	84	99	91	102	104	106	108	110
Accountantskosten	19	20	-	21	21	22	22	23	23	24
Overige diverse kosten	21	80	13	15	22	20	20	21	21	22
Totaal Bedrijfskosten	4.160	3.513	97	4.785	4.734	3.144	3.147	3.150	3.153	3.156
Rentelasten en bankkosten										
Bankkosten	307	209	182	243	250	249	254	259	264	270
Resultaat	5.369	6.945	2.053	2.693-	1.648	1.805	1.853	1.904	1.957	2.012

Vermogen van de LSBR

De LSBR streeft naar een voor inflatie gecorrigeerde instandhouding van haar *stamvermogen* om zo de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstellingen van de LSBR zo goed mogelijk te borgen.

■ De LSBR vindt het belangrijk om ESG (Environmental, social and governance) zoveel mogelijk te integreren in de beleggingsportefeuille. Hiervoor sluit de LSBR in belangrijke mate aan bij het duurzame beleggingsbeleid van haar fiduciair vermogensbeheerder.

Bestedingsbeleid van de LSBR

■ Op basis van een advies van de Wetenschappelijke Adviesraad besluit het bestuur van de LSBR welke projectvoorstellen in welke mate gehonoreerd kunnen worden met een wetenschappelijke projectsubsidie.

■ Gezien de omvang van het donatiebudget kunnen gemiddeld genomen jaarlijks circa vijf wetenschappelijk projectsubsidies, waarvan één wetenschappelijk projectsubsidie in het kader van het fellowship-programma, gehonoreerd worden. Binnen dit budget is ruimte voor enkele voorstellen uit het Early Career Grant programma.

■ Naast de reguliere projectsubsidies is, onder strikte voorwaarden, en op niet-structurele basis, financiering van een Sanquin Research programma mogelijk. Het subsidieprogramma kan personele en materiële middelen betreffen alsmede apparatuur. De voorwaarden die voor Sanquin Research programmasubsidies gelden zijn:

- Het subsidieprogramma is inhoudelijk van substantiële betekenis voor het onderzoek op het gebied van de bloedtransfusie in brede zin;
- Het subsidieprogramma wordt, door onafhankelijke externe referenten, op wetenschappelijke kwaliteit als zeer goed tot excellent beoordeeld;
- Toekenning past binnen het financieel beleid.

Beschikking over het vermogen van de LSBR

■ Het bestuur van de LSBR kan voor de verwezenlijking van de doelstelling van de Stichting het kapitaal van de Stichting slechts aanwenden krachtens besluit, genomen met tenminste twee/derde van de geldig uitgebrachte stemmen.

■ Voor de dagelijkse bancaire zaken heeft de directeur van de LSBR een beperkte volmacht. Voorts is het vier-ogen-principe van toepassing op alle betalingen.

Communicatiebeleid

■ Het communicatiebeleid van de LSBR omvat de volgende elementen:

Situatieanalyse, communicatiedoelstelling, doelgroepen en communicatiestrategie.

Communicatie van de LSBR is gericht op de wetenschappelijk onderzoekers op het aandachtsgebied van de stichting. De website bevat informatie over aanvragen van projectsubsidies, de werkwijze van de LSBR alsmede informatie als jaarverslag en afgeronde projecten.

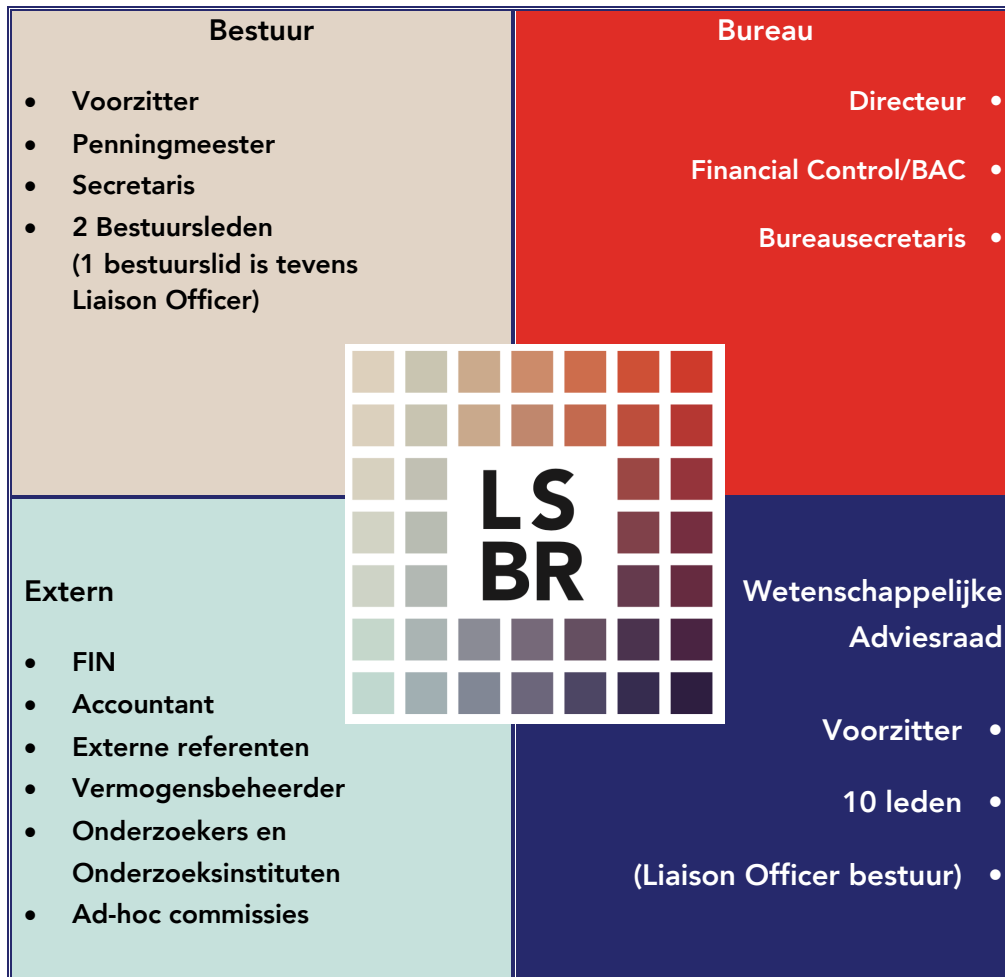
Met Sanquin vindt periodiek overleg plaats.

■ Algemene Verordening Gegevensbescherming

De LSBR voldoet aan de AVG. Hiertoe zijn op de website een Privacy- en Cookiebeleid geplaatst. Met een *Besluitenlijst Bestuur LSBR* inzake de Algemene Verordening Gegevensbescherming is het interne privacyreglement van de LSBR vastgelegd.

Beheer en Bestuur

Organogram



Beloningsbeleid

De leden van het Bestuur en de Wetenschappelijke Adviesraad ontvangen voor hun werkzaamheden alleen een vergoeding voor gemaakte onkosten en geen vacatiegeld.

Bureau LSBR en Administratieve organisatie

LSBR en de Stichting Sanquin Bloedvoorziening zijn een overeenkomst aangegaan, krachtens welke Sanquin tegen betaling van een fee door de LSBR bepaalde ondersteunende diensten aan de LSBR levert. Deze diensten betreffen onder andere de beschikbaarstelling van een directeur van de LSBR, de financiële administratie van de LSBR en het gebruik van faciliteiten binnen Sanquin voor de LSBR. De projectadministratie wordt gevoerd door de bureausecretaris. De LSBR vergoedt de salarislasten van de bureausecretaris aan Sanquin Research. Deze functie heeft een omvang van 0,5 fte.

De jaarrekening van de LSBR wordt gecontroleerd door een externe accountant.

Publicatieplicht

De LSBR voldoet aan haar publicatieplicht door middel van de website: <https://www.lsbr.nl>

Gedragscodes

De LSBR is lid van de FIN en het bestuur van de LSBR onderschrijft de Code Goed Bestuur van de FIN.